



**Sous la direction de Bachir Mazouz**  
**Préface de Jean-Marie Toulouse**

2014 | 448 pages

978-2-7605-4079-8 **48,00 \$** PAPIER

978-2-7605-4080-4 **33,99 \$** PDF

978-2-7605-4081-1 **33,99 \$** EPUB



## LA STRATÉGIE DES ORGANISATIONS DE L'ÉTAT

### Contexte d'analyse, paramètres de décision et gestion du changement

Dans un monde marqué par des évolutions accélérées d'ordres démographique, énergétique, environnemental, culturel, migratoire et sécuritaire, les administrations publiques et les entreprises d'État initient, ou subissent, des transformations majeures. Pour survivre, ces organisations de l'État doivent faire preuve de vision stratégique et bénéficier d'une autonomie décisionnelle, tout en tenant compte des pratiques de tutelle et des principes d'alternance du pouvoir qu'impose l'exercice des valeurs démocratiques.

Cet ouvrage présente, d'une part, des recherches sur les présupposés et la philosophie politique véhiculés implicitement par des concepts et des instruments de la stratégie et du management appliqués aux organisations publiques. D'autre part, il expose les résultats de travaux empiriques visant à repérer et à évaluer les avancées, mais aussi les limites, voire les régressions, qui accompagnent la « stratéjisation » des organisations de l'État. Les auteurs y traitent des problèmes majeurs inhérents à la conception, à l'élaboration et au déploiement des choix stratégiques au sein des systèmes de gouvernance publique, que ce soit au Québec, en France ou en Suisse, mais aussi dans des contextes divers, c'est-à-dire dans l'administration publique proprement dite, et ce, du niveau municipal au niveau national, dans les sociétés d'État, dans les hôpitaux, dans les universités, dans les services de police, etc. Cet ensemble dense, marqué au sceau de la diversité institutionnelle, permet de formuler des propositions et des résultats génériques éloquentes sur les stratégies des organisations de l'État.

# TABLE DES MATIÈRES

## Préface

*Jean-Marie Toulouse*

## Introduction : Un regard extérieur et synoptique sur la stratégie dans le secteur public

*Alain Charles Martinet*

## PARTIE 1 CONTEXTE D'ANALYSE STRATÉGIQUE

- De l'analyse... à la mise en œuvre des stratégies des organisations de l'État  
*Bachir Mazouz*
- Diriger stratégiquement dans le secteur public  
*Taïeb Hafsi*
- Tors et travers de l'exercice stratégique dans la sphère publique  
*Sabine Urban*
- La planification stratégique à l'épreuve de la culture  
*Denis Proulx*
- Le management stratégique ou stratégie de contrôle ?  
*David Giauque*

## PARTIE 2 PARAMÈTRES DE DÉCISION STRATÉGIQUE

- Le jeu infini de l'agir stratégique  
*Lilly Lemay et Richard Riopel*
- La prise de décision stratégique dans les organisations publiques collégiales  
*Stéphanie Chatelain-Ponroy, Christine Musselin, Stéphanie Mignot-Gérard et Samuel Sponem*
- Quels paramètres pour quels choix stratégiques ?  
*Michel Boyer, Philippe Jean-Pierre et Pascal Picard*
- Une stratégie caméléon ancrée aux couleurs de la bureaucratie  
*Daniel Lozeau, Karine Hébert, André Gergès et Claudine Gingras*
- La coopération comme mode de développement stratégique  
*Pascal Gaudron*
- La mise en œuvre collaborative d'un plan stratégique de collectivité  
*Gérard Divay*

## PARTIE 3 GESTION DU CHANGEMENT STRATÉGIQUE

- La mise en œuvre de stratégies publiques collaboratives  
*Christophe Favoreu, David Carassus, Christophe Maurel et Laurent Pujol*
- La déclinaison et le pilotage d'une stratégie publique dans un contexte de crise  
*Nicolas Berland, Marcel Guenoun et Vassili Joannidès*
- L'appropriation des changements stratégiques  
*Corinne Grenier*
- Le leadership professionnel  
*Nassera Touati, Danièle Roberge et Jean-Louis Denis*
- La GRH, un levier stratégique  
*Yves Emery et Julien Niklaus*
- L'inattendu, une ressource pour le stratège dans l'organisation résiliente  
*Claude Rochet et Anaïs Saint*
- L'intégration de la durabilité et de la responsabilité sociale aux processus stratégiques publics  
*Michèle Charbonneau*

## Conclusion : Une décennie de politique publique pour un État-Stratège

*Rémy Trudel*

# AUTEUR

**BACHIR MAZOUZ**, Ph. D., est professeur titulaire à l'École nationale d'administration publique du Québec. Il est rédacteur en chef de la revue *Management international* et président fondateur du Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques ».

Avec la collaboration de Nicolas Berland, Michel Boyer, David Carassus, Michèle Charbonneau, Stéphanie Chatelain-Ponroy, Jean-Louis Denis, Gérard Divay, Yves Emery, Christophe Favoreu, Pascal Gaudron, André Gergès, David Giauque, Claudine Gingras, Corinne Grenier, Marcel Guenoun, Taïeb Hafsi, Karine Hébert, Philippe Jean-Pierre, Vassili Joannidès, Lilly Lemay, Daniel Lozeau, Alain Charles Martinet, Christophe Maurel, Bachir Mazouz, Stéphanie Mignot-Gérard, Christine Musselin, Julien Niklaus, Pascal Picard, Denis Proulx, Laurent Pujol, Richard Riopel, Danièle Roberge, Claude Rochet, Anaïs Saint, Samuel Sponem, Nassera Touati, Rémy Trudel et Sabine Urban.

Financé par le  
gouvernement  
du Canada

Funded by the  
Government  
of Canada

Canada



Conseil des arts  
du Canada

Canada Council  
for the Arts

SODEC

Québec



### Distribution

Canada : Prologue inc.

Belgique : Patrimoine SPRL

France : SODIS / AFPU-Diffusion

Suisse : Servidis SA



418 657-4399

puq@puq.ca

Plus de  
1 400 livres  
à feuilleter



Presses  
de l'Université  
du Québec

PUQ.CA