



Initiatives

# Être passeur

La fonction de liaison  
en organisation communautaire



René Lachapelle

Presses  
de l'Université  
du Québec

## ÊTRE PASSEUR

### La fonction de liaison en organisation communautaire

Pratiquée dans le réseau de la santé et des services sociaux depuis la création des centres locaux de services communautaires (CLSC), l'organisation communautaire s'est diversifiée au cours des 40 dernières années. De même, les professions de l'intervention collective se sont multipliées aussi bien en milieu communautaire que dans les organismes philanthropiques et les municipalités. Au cœur de ces professions, la fonction de liaison répond au besoin d'établir des ponts entre les réseaux d'acteurs.

Cette fonction de liaison a évolué au gré des périodes de l'action collective au Québec. La riche tradition que nous en avons permet de camper cette expertise. Au moment où il devient primordial d'y intégrer les diverses dimensions du développement et d'en renforcer l'intersectorialité pour répondre aux enjeux des collectivités, elle prend un nouveau relief.

*Être passeur* montre comment s'exerce cette fonction de liaison selon les époques, dans divers contextes locaux d'intervention et dans les rapports complexes des intervenants aux institutions et aux élus. À partir du discours de ceux qui la pratiquent, il détermine les compétences qui la rendent possible : connaître le milieu, mobiliser les acteurs, garantir la cohésion du système local d'action, démocratiser les rapports au pouvoir et rendre les ressources accessibles. Le présent ouvrage explore aussi les conditions qui en permettent l'exercice.

### René Lachapelle

2017 | 164 pages

Collection Initiatives

978-2-7605-4726-1 **22,00 \$** PAPIER

978-2-7605-4727-8 **15,99 \$** PDF

978-2-7605-4728-5 **15,99 \$** EPUB

# TABLE DES MATIÈRES

## INTRODUCTION

Que désigne la fonction de liaison ?

Comprendre comment se pratique la fonction de liaison

Plan de l'ouvrage

## CHAPITRE 1 LA FONCTION DE LIAISON SELON LES ÉPOQUES

La mise en place des CLSC (1972-1985) : inscrire une nouvelle institution dans un milieu

La liaison dans le contexte du développement des communautés (1986-2003)

L'organisation communautaire en CSSS de 2004 à 2015

La fonction de liaison évolue selon les époques

## CHAPITRE 2 LA FONCTION DE LIAISON SELON LES CARACTÉRISTIQUES DES SYSTÈMES LOCAUX D'ACTION

Les systèmes locaux d'action comme espaces d'exercice de la fonction de liaison

Description des SLA où a été réalisée la recherche

La mise en œuvre de la fonction de liaison dans les SLA

La liaison dans les SLA engagés en développement des communautés

Les SLA *leaders* de la mise en œuvre du Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale (PAGSIS)

Les SLA où l'exercice de la fonction de liaison se fait en situation difficile

Le milieu d'intervention détermine la portée de la fonction de liaison

## CHAPITRE 3 LA FONCTION DE LIAISON, LES ACTEURS DES SLA ET LES RESSOURCES EXTERNES

Les institutions locales de santé et de services sociaux

Les représentants des organismes communautaires

Les élus dans les SLA : municipalités, MRC et CRÉ

Les ressources externes aux SLA

Les programmes des sociétés de gestion de la Fondation Lucie et André Chagnon

Les SLA comme espaces d'hybridation des programmes

## CHAPITRE 4 LA PRATIQUE DE LA FONCTION DE LIAISON

Connaître le milieu

Mobiliser les acteurs

Garantir la cohésion

Démocratiser les rapports au pouvoir

Rendre les ressources accessibles

## CHAPITRE 5 LES CONDITIONS D'EXERCICE DE LA FONCTION DE LIAISON

Les dimensions politique et professionnelle de la fonction de liaison

Quelques enjeux de développement pour l'avenir des pratiques de liaison

Le développement territorial intégré

## CONCLUSION

# AUTEURES

**RENÉ LACHAPELLE** est titulaire d'un doctorat en service social de l'Université Laval. Il est stagiaire postdoctoral à la Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire à l'Université du Québec en Outaouais, où il occupe, depuis 2008, un poste de professionnel de recherche. Il a été organisateur communautaire au CLSC du Havre/CSSS Pierre-De Saurel de 1985 à 2009 et président du Regroupement québécois des intervenants et intervenantes en action communautaire en CSSS (RQIIAC) de 2002 à 2006.

Financé par le  
gouvernement  
du Canada

Funded by the  
Government  
of Canada

Canada



Conseil des arts  
du Canada

Canada Council  
for the Arts

SODEC

Québec



### Diffusion et distribution

Canada : Prologue inc.

Belgique : Patrimoine SPRL

France : SOFEDIS / SODIS

Suisse : Servidis SA



418 657-4399

puq@puq.ca

Plus de  
1 500 livres  
à feuilleter



Presses  
de l'Université  
du Québec

PUQ.CA