



## LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES POUR LA RÉUSSITE SCOLAIRE, 2<sup>e</sup> ÉDITION

Malgré les restrictions budgétaires et les exigences croissantes en matière de performance, les directions d'établissement scolaire doivent assurer la qualité de l'enseignement et de l'apprentissage. Cette nouvelle édition de *La gestion des ressources humaines pour la réussite scolaire* établit le lien entre la gestion des ressources humaines et la réussite scolaire et propose une description du système éducatif. La planification, l'organisation, la direction et l'évaluation sont analysées et les thèmes au cœur de la gestion des personnes sont abordés (recrutement, formation, motivation, mobilisation et gestion des conflits).

Le présent ouvrage, mis à jour en tenant compte du contexte actuel (qui n'est plus celui de l'austérité budgétaire), propose de nouveaux chapitres et de nouveaux éléments ayant une incidence sur la réussite scolaire – l'école en milieux francophones minoritaires au Canada, le milieu socio-économique de l'élève et de l'école, le genre : directrice ou directeur? – en faisant ressortir, entre autres, l'importance du leadership. Il veut fournir aux gestionnaires, aux étudiants et aux professeurs en administration scolaire des ressources documentaires en français.

**Sous la direction de Jean-Joseph Moisset,  
Jean Plante et Pierre Toussaint**

**Préface de Lyse Langlois**

2018 | 520 pages

978-2-7605-4759-9 **49,00 \$** PAPIER

978-2-7605-4760-5 **35,99 \$** PDF

978-2-7605-4761-2 **35,99 \$** EPUB

# TABLE DES MATIÈRES

## I. UNE PRÉSENTATION GÉNÉRALE

1. Un aperçu, l'histoire et le contexte actuel
2. L'école et les organisations du système éducatif

## II. L'ACQUISITION DES RESSOURCES HUMAINES

3. La planification stratégique des ressources humaines (PRH)
4. L'analyse et l'évaluation des emplois
5. Le recrutement, la sélection et l'orientation du personnel

## III. LA CONSERVATION DES RESSOURCES HUMAINES

6. L'organisation du travail
7. La négociation et l'application de conventions collectives
8. La gestion des conflits : les aspects théoriques et pratiques en contexte scolaire
9. La qualité de vie, la satisfaction et la motivation au travail (QVSM)
10. De la confiance à l'agir stratégique
11. La gestion des mouvements des ressources humaines : la mobilisation et la mobilité
12. La problématique de la formation continue des ressources humaines : le cas des directions d'établissement scolaire

## IV. LES DIMENSIONS ET LES ENJEUX DE LA GRH À L'ÉCOLE

13. La dynamique des responsabilités du directeur d'établissement scolaire
14. La planification d'un projet d'établissement scolaire
15. Le leadership et la réussite scolaire en milieu défavorisé : le portrait contrasté d'une réalité complexe
16. La gestion des ressources humaines en éducation et le genre
17. La réussite scolaire en milieux francophones minoritaires (MFM) au Canada

# AUTEURS

**JEAN-JOSEPH MOISSET**, Ph. D., est professeur émérite de l'Université Laval. Il a fait carrière au Département administration et politique scolaires, et au Département fondements et pratiques en éducation de la Faculté des sciences de l'éducation. Ses principaux champs d'enseignement et de recherche ont été l'économie, la planification et la gestion de l'éducation.

**JEAN PLANTE**, Ph. D., œuvre en éducation depuis plus de 40 ans. Depuis 1970, il travaille à l'Université Laval. La réforme Parent a été déterminante dans sa carrière. Depuis, l'analyse sociopolitique des systèmes d'enseignement constitue son principal champ d'intérêt. En collaboration avec G.-Raymond Laliberté, il a produit une série de 13 émissions télévisées diffusées par Télé-Québec de 1990 à 1998.

**PIERRE TOUSSAINT**, Ph. D., est titulaire d'un doctorat en administration et politique scolaires de l'Université Laval. Il est professeur associé au Département d'éducation et pédagogie de l'Université du Québec à Montréal. Ses recherches portent, notamment, sur l'administration de l'éducation, la formation continue et sur le domaine de l'interculturel en milieu d'éducation.

Avec la collaboration de Clermont Barnabé†, Serge Bégin, Richard Boudreault, Luc Brunet, Louise Clément, Philippe Dupuis†, Lucie Héon, Reine-Victoire Kamyap, Jonathan Landry, Nancy Lauzon, Jean-Joseph Moisset, Jean Plante, Jules Rocque, Pierre Toussaint et Bernard Tremblay.

Financé par le  
gouvernement  
du Canada

Funded by the  
Government  
of Canada

Canada



Conseil des arts  
du Canada

Canada Council  
for the Arts

SODEC

Québec



### Distribution

Canada : Prologue inc.  
Belgique : SOFEDIS / SODIS

France : SOFEDIS / SODIS  
Suisse : Servidis SA



418 657-4399 | puq@puq.ca

Plus de  
1 500 livres  
à feuilleter



Presses  
de l'Université  
du Québec

PUQ.CA