



**Soufyane FRIMOUSSE et Jean-Marie PERETTI (Coord.)**

Collection **Académie des Sciences de management de Paris**

2020 | 252 pages

978-2-37687-347-1

**30 \$**

PAPIER

éditions  
**ems**  
**MANAGEMENT**  
**& SOCIÉTÉ**

## PRODUIRE DU SAVOIR ET DE L'ACTION

### Le vade-mecum du dirigeant-chercheur

Depuis plus d'un siècle, les outils de contrôle de gestion ont permis de répondre aux besoins de gestion de processus de plus en plus complexes. La nécessité de déléguer la prise de décision au plus près des acteurs de terrain tout en conservant une vision globale des processus a conduit au développement de nombreux outils qui vont du contrôle budgétaire au Balanced Scorecard en passant par le calcul des coûts et le reporting.

Mais le contrôle de gestion n'est pas seulement un outil de coordination des processus, il est également un outil qui façonne les processus organisationnels et agit sur les interactions sociales et environnementales. Avec la numérisation massive de l'information et la multiplication des données, la recherche de l'efficacité des processus a fait disparaître toute question anthropologique. Pourtant, par sa manière de collecter, de trier, d'analyser et de présenter l'information, le contrôle de gestion induit une certaine approche de l'être humain, de la société et de son environnement. Trois considérations sont déterminantes :

- Intégrer des informations économiques, sociales et environnementales.
- Être le nœud par lequel transitent les informations digitalisées, le point de contrôle qui assure la fiabilité et la pertinence des informations transmises.
- Donner du sens à des informations abstraites, en transformant des chiffres en une histoire porteuse de sens pour les employés, les actionnaires et toutes les parties prenantes de l'organisation.

# TABLE DES MATIÈRES

## PARTIE 1.

### POSITIONNER, MODÉLISER ET ARTICULER : LA CONCILIATION DE LA RIGUEUR, DE LA PERTINENCE ET DE L'UTILITÉ

Chapitre 1. Les compétences d'un « *Doctorate in Business Administration* » (DBA)

Chapitre 2. Le choix d'un design de recherche dans le cadre d'un DBA, modélisation ou quasi-expérimentation ?

Chapitre 3. Le DBA, éloge (critique) d'une pédagogie active

Chapitre 4. La recherche-intervention : éléments d'épistémologie, de méthode et principes d'action

Chapitre 5. De l'importance de la diégèse ou comment rédiger efficacement sa revue de littérature

Chapitre 6. La recherche en DBA : le primat de la pertinence. Les apports du bricolage

Chapitre 7. Le paradigme de l'énaction : une invitation à l'agir managérial

Chapitre 8. Pour une épistémologie frontalière en sciences de gestion

Chapitre 9. L'importance des relations entre encadreurs-encadrés dans l'aboutissement d'un projet de recherche type DBA : une contribution mobilisant le savoir actionnable

Chapitre 10. La rencontre entre recherche et pensée chinoise

## PARTIE 2.

### COLLECTER, TRAITER ET VALORISER : DES DÉMARCHES AU SERVICE DE L'ACTION

Chapitre 11. Les méthodes qualitatives de recherche

Chapitre 12. Les utilisations de l'autopraxéographie pour le dirigeant-chercheur

Chapitre 13. L'étude de cas

Chapitre 14. Portée et limites de la recherche qualitative

Chapitre 15. La contextualisation de la recherche : une démarche processuelle

Chapitre 16. Une introduction aux méthodologies quantitatives

Chapitre 17. *Data science* et sciences de gestion : enjeux méthodologiques et pratiques

Chapitre 18. La posture hybride du doctorant en DBA

Chapitre 19. Un logiciel de gestion et de recherche bibliographique

Chapitre 20. L'importance des implications managériales pour une thèse de DBA

Chapitre 21. Du savoir à l'action et de l'action au savoir

Chapitre 22. La recherche : un placement fructueux pour le praticien et pour la société

# AUTEUR

Coordonné par Soufyane FRIMOUSSE et Jean-Marie PERETTI, avec les contributions de Marie- Noëlle ALBERT, Christophe ASSENS, Zeyneb ATTYA, Khaoula BEN MANSOUR, Faouzi BENSEBAA, Chafik BENTALEB, Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS, André BOYER, Marc BIDAN, Guillaume BIOT-PAQUEROT, Maria Giuseppina BRUNA, Michelle DUPORT, Soufyane FRIMOUSSE, Victor HAINES III, Jacques IGALENS, Pierre LOUART, Olivier MAMAVI, Nancy MICHAUD, Hadj NEKKA, Hervé NDOUME ESSINGONE, Florence NOGUERA, Jacques ORSONI, Gwenaëlle ORUEZABALA, Jean-Marie PERETTI, Jean-Michel PLANE, Caroline RICHE, Tania SABA, Doha SAHRAOUI BENTALEB, Ludovic TAPHANEL, Emmanuel TCHAGANG, Jean-Paul TCHANKAM, Shiwei WU, Ming XU, Joumana YOUNIS, Mazen ZAYLAA et Romain ZERBIB.



418 657-4399  
puq@puq.ca



Presses  
de l'Université  
du Québec

50 ans  
de savoir