

# GESTION BUDGÉTAIRE ET DÉPENSES PUBLIQUES

Description comparée des processus,  
évolutions et enjeux budgétaires du Québec

**Pierre Cliche**

2009, 324 pages  
978-2-7605-2367-8

**48\$** | **35€**



LA MISE EN ŒUVRE DES INTENTIONS gouvernementales peut rarement s'effectuer sans que des ressources y soient affectées et consignées dans les documents budgétaires. En fait, toute l'action des gouvernements se trouve résumée dans la succession des budgets qu'ils déposent et font adopter.

Inspirées par une certaine conception de l'État et de son rôle dans l'économie et la société, les politiques budgétaires incorporent les contraintes liées à la conjoncture particulière dans laquelle elles sont élaborées. Un cadre

## DISTRIBUTEURS

**CANADA**  
PROLOGUE INC.

**BELGIQUE**  
PATRIMOINE SPRL

**FRANCE**  
DISTRIBUTION AFPU  
DISTRIBUTION SODIS

**SUISSE**  
SERVIDIS SA

**NOS LIVRES SONT EN VENTE  
CHEZ VOTRE LIBRAIRE...  
OU AU [WWW.PUQ.CA](http://WWW.PUQ.CA)**

Société  
de développement  
des entreprises  
culturelles  
Québec

**Presses  
de l'Université  
du Québec**

juridico-administratif précis en gouverne l'élaboration, l'adoption et la gestion qui en découlent. De même, la budgétisation proprement dite est fortement influencée par les systèmes de gestion en place. Il ne s'agit toutefois pas d'un univers statique, mais au contraire en constante évolution, régi à la fois par les conséquences de l'évolution budgétaire passée et les défis de l'avenir. Il ne s'agit pas non plus d'un monde fermé, accessible aux seuls techniciens, car il reflète et soutient la gestion publique dans toute son ampleur et la variété de ses interventions.

Ce livre s'adresse à tous ceux, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'administration gouvernementale, que la gestion publique intéresse, qui sont préoccupés par ce qui s'y passe, ou qui veulent comprendre comment la gestion budgétaire s'inscrit dans la panoplie des instruments utilisés par les gouvernements et pourquoi il s'agit de l'un des vecteurs privilégiés de l'action publique. En partant de l'exemple québécois tout en cherchant à le situer par rapport aux expériences étrangères, l'auteur explique en quoi la gestion budgétaire québécoise est semblable ou différente de celle qui se pratique ailleurs. Ces comparaisons permettent d'enrichir la perspective québécoise tout en développant une compréhension large de la gestion budgétaire publique.

## L'AUTEUR

- ▶ *PIERRE CLICHE, Ph.D. et gestionnaire de carrière, a occupé au cours des vingt dernières années des postes stratégiques au sein de l'administration publique québécoise, que ce soit au Secrétariat du Conseil du trésor, au ministère du Conseil exécutif, au ministère de la Santé et des Services sociaux ou à la Société d'habitation du Québec. Il a été associé et a contribué directement à certains des changements les plus importants de l'appareil public québécois. Maintenant rattaché à l'Observatoire de l'administration publique de l'ENAP, il continue de participer, par l'enseignement et le conseil, au développement d'une fonction publique de qualité.*

## SOMMAIRE

### ■ LE BUDGET AU CŒUR DE L'INTERVENTION PUBLIQUE

Importance et singularité du budget

L'intérêt de la question budgétaire

Budget et démocratie

Du privé au public

Le budget et le rôle économique de l'État

Assises et fonctions de l'État

L'État comme agent économique

Le budget et son contexte

Le partage des juridictions

Les grandes politiques publiques

Autres éléments structurants

Un système ouvert aux multiples contraintes

### ■ LA PROCÉDURE BUDGÉTAIRE

La procédure budgétaire au niveau international

L'encadrement juridique

Examen de la procédure dans quelques pays

La procédure budgétaire québécoise

Le cadre québécois de budgétisation

Le processus budgétaire québécois

### ■ LA BUDGÉTISATION PROPREMENT DITE

Les systèmes de gestion budgétaire

Le budget de structure

Le budget de productivité

Le budget par programme

Le budget base zéro

La gestion par objectifs

La gestion axée sur les résultats

La gestion et la budgétisation axées sur les résultats : quelques applications

L'Australie • Les États-Unis • La France • Le Royaume-Uni • Le Canada • Le Québec

### ■ LES ENJEUX ET LES DÉFIS

L'évolution des dépenses publiques

La croissance des dépenses publiques

La maîtrise des finances publiques

Un cadre législatif contraignant

Les déficits et leurs impacts

La dette publique

Définition et structure de la dette

L'appréciation de la dette

La réduction de la dette

Les marchés financiers

La soutenabilité des dépenses publiques

Les changements démographiques

Les dépenses de santé

La viabilité des finances publiques

Nouvelles perspectives de la gestion budgétaire

La pluriannualité

La comptabilité générationnelle

Les règles financières

Un rôle parlementaire accru