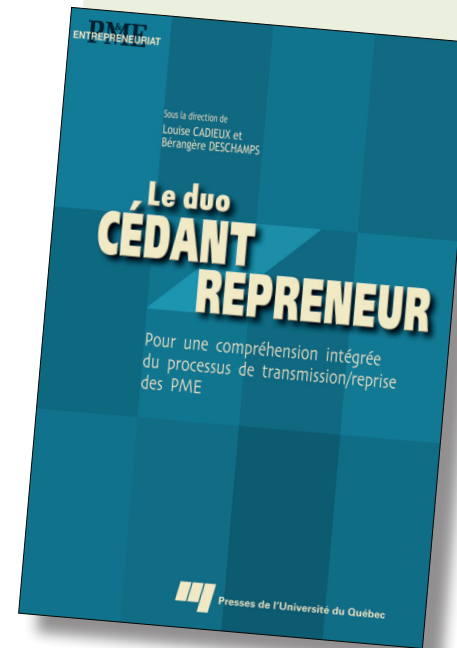


# Le duo cédant/repreneur

Pour une compréhension intégrée du processus de transmission/reprise des PME



Sous la direction de  
**Louise Cadieux et  
Bérangère Deschamps**

2011, 292 pages

Collection **Entrepreneuriat et PME**

978-2-7605-3112-3

**41 \$**

## DISTRIBUTEURS

### CANADA

Prologue inc.

### BELGIQUE

Patrimoine SPRL

### FRANCE

Diffusion AFPUD  
Distribution SODIS

### SUISSE

Servidis SA

### AFRIQUE

Action pédagogique pour  
l'éducation et la formation

*Nos livres sont en vente  
chez votre libraire...*

*Visitez le [www.puq.ca](http://www.puq.ca)  
pour les feuilleter en ligne.*

Société  
de développement  
des entreprises  
culturelles  
Québec

Presses  
de l'Université  
du Québec

**P**our un propriétaire-dirigeant de PME, transmettre son entreprise est tout un défi, autant que reprendre une PME déjà existante l'est pour le repreneur. C'est dans cette perspective intégrant cédant et repreneur que les différents collaborateurs de cet ouvrage ont été invités à traiter de la problématique de la transmission/reprise des PME. ▶

Comment se préparer? Comment assurer une bonne interaction cédant/repreneur? Comment transférer les compétences stratégiques et opérationnelles de l'entreprise? Comment et où trouver le financement nécessaire? Comment négocier le prix de vente ou de reprise de l'entreprise? Comment se faire accompagner? Comment dynamiser l'entreprise? Comment innover? En quoi la problématique est-elle différente pour des PME sociales ou agricoles? Voilà quelques-unes des questions auxquelles vous pourrez trouver réponse dans ce livre. Écrit dans un style accessible, truffé d'exemples, cet ouvrage, le seul à traiter de la dynamique cédant/repreneur sous toutes ses facettes, vous accompagnera tout au long du processus de transmission/reprise d'une entreprise, que celle-ci soit familiale, interne ou externe.

## LES AUTEURES

- ▶ Louise Cadieux, DBA, est professeure en management à l'Université du Québec à Trois-Rivières et membre de l'Institut de recherche sur les PME. Coauteure du livre *La transmission des PME: Perspectives et enjeux* (2008), elle est, depuis plusieurs années, reconnue pour son expertise en PME familiales et en transmission d'entreprise.
- ▶ Bérangère Deschamps est maîtresse de conférences à l'IAE de Grenoble et chercheuse au CERAG. Elle est, depuis nombre d'années, reconnue pour son expertise en reprise d'entreprise et en profil entrepreneurial, et s'intéresse depuis récemment à la succession familiale.

## LES COLLABORATEURS

Guy Arcand

Sophie Bacq

Thierno Bah

Lucie Bégin

Sonia Boussaguet

Louise Cadieux

Camille Carrier

Didier Chabaud

Bérangère Deschamps

Jean-Marie Estève

Pierre Gratton

Mariem Hannachi

Frank Janssen

Delphine Lobet

Henri Mahé de Boislandelle

Claude Mathieu

Diane Parent

Laurent Simon

Étienne St-Jean

## SOMMAIRE

- La transmission/reprise des PME : une occasion de régénération stratégique
- La continuité/rupture en contexte de transmission/reprise des PME : concilier l'inconciliable ?
- La transmission/reprise des PME : les enjeux de la pérennité de la compétence créative
- La dynamique cédant/repreneur : lecture à partir des transitions de rôles dans une transmission/reprise externe
- Les passages obligés du cédant : quels impacts pour le repreneur ?
- La gestion des ressources humaines : gérer le changement de dirigeant dans une PME transmise/reprise
- La prise en compte des salariés en situation de transmission/reprise externe
- La transmission/reprise interne : la démarche T.E.A.M.
- Le financement de la transmission/reprise : un aperçu
- L'évaluation financière d'entreprise en transmission/reprise : approche critique du courant financier traditionnel
- L'accompagnement par le mentorat : une forme adaptée de soutien pour le cédant et le repreneur
- Hériter, s'hériter d'une entreprise : la réticence à transmettre et la volonté de reprendre dans les petites entreprises familiales
- La transmission/reprise en entrepreneuriat social
- Les réalités et défis de la relève agricole