



Sous la direction de Bachir Mazouz

2017 | 406 pages

978-2-7605-4671-4 **52,00 \$** PAPIER

978-2-7605-4672-1 **36,99 \$** PDF

978-2-7605-4673-8 **36,99 \$** EPUB



GESTION DE PROJETS EN CONTEXTE PUBLIC

Les projets publics et leurs gestionnaires n'ont pas toujours bon écho auprès des médias, des citoyens et des experts en gestion de projets. Cela est encore plus vrai en contexte de réformes administratives et de restrictions budgétaires. Retards enregistrés dans la réception des ouvrages publics, dépassements de coûts ou lacunes en matière de qualité ; l'efficacité des gestionnaires de projets conçus et exécutés en contexte public est loin de faire l'unanimité. Quelles sont donc les véritables causes des piètres performances des gestionnaires de projets dans les organisations publiques ?

Les études présentées dans cet ouvrage collectif démontrent que l'efficacité et l'efficience de la gestion de projets en contexte public sont tributaires de la capacité des gestionnaires à adapter les méthodologies, processus et outils aux spécificités organisationnelles et aux particularités sectorielles publiques. Chacun des chapitres est construit autour d'une conceptualisation d'une ou de plusieurs dimensions de la gestion de projets suivie d'illustrations empiriques et d'enseignements utiles à la pratique tirés des projets étudiés. L'approche andragogique met en évidence les spécificités organisationnelles publiques et les particularités sectorielles dont doivent tenir compte les gestionnaires de projets menés en contexte public.

Cet ouvrage contribue donc à la démystification de la gestion de projets et à son institutionnalisation pour de meilleures performances de l'action publique.

TABLE DES MATIÈRES

SPECIFICITÉS ORGANISATIONNELLES DES PROJETS EN CONTEXTE PUBLIC

Introduction à la gestion de projets en contexte public

Bachir Mazouz

Des idées... aux livrables des projets publics : phases et méthode de sélection d'un portefeuille de projets

Daniel Leroy

Structures d'organisation de projet en contexte public

Olivier Coussi et Jérôme Méric

Défis de la planification et du contrôle des projets publics

Pierre-André Hudon

Leadership et pilotage de projets en contexte public : cas d'un projet de révision de programme universitaire

Pierre-Paul Morin

Dynamique des équipes de projet en contexte organisationnel public

Richard Pépin

Systèmes d'information de gestion et informatisation de projets en contexte public

Bureau de projets en contexte organisationnel public

Christophe Bredillet

PARTICULARITÉS SECTORIELLES DES PROJETS EN CONTEXTE PUBLIC

Gestion de projets en contexte international public

Sophie Brière et Antoine Pellerin

Gestion des projets menés en partenariat public-privé : risques et défis spécifiques

Dorra Skander et Lise Préfontaine

Gestion de projets d'innovation en contexte public :

Cas – innover dans un hôpital universitaire en France, entre actions organisationnelles et contraintes financières

Pascal Gaudron

Grands projets d'infrastructure en contexte public : Cas – projet de la ligne à grande vitesse est-européenne

Simon Bichon

Gestion des projets municipaux : la dynamique des parties prenantes

Jacques Desbiens

Gestion de projets d'amélioration de la qualité des services publics

Jérôme Dupuis

Gestion de projets de transformation organisationnelle en contexte public

Réal Jacob

Gestion de grands projets événementiels en contexte public : à la croisée du privé et du public

Paul Bergeri et Thierry Boudès

Gestion des grands projets urbains : les défis de la réceptivité sociale

Solange Hernandez et Ibrahima-Maty Kane

À propos des projets de systèmes d'information et des technologies de communication en contexte public : Cas – la transformation organisationnelle d'un service d'incendie et de secours

Claude Rochet et Anaïs Saint Jonsson

DIRECTEUR

BACHIR MAZOUZ détient un doctorat en sciences de la gestion et est professeur titulaire à l'École nationale d'administration publique du Québec. Il est rédacteur en chef de la revue *Management international* et président-fondateur du Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques ».

Avec la collaboration de Paul Bergeri, Simon Bichon, Thierry Boudès, Christophe Bredillet, Sophie Brière, Olivier Coussi, Jacques Desbiens, Jérôme Dupuis, Pascal Gaudron, Solange Hernandez, Pierre-André Hudon, Réal Jacob, Ibrahima-Maty Kane, Daniel Leroy, Bachir Mazouz, Jérôme Méric, Pierre-Paul Morin, Antoine Pellerin, Richard Pépin, Lise Préfontaine, Marcel Proulx, Claude Rochet, Anaïs Saint Jonsson, Dorra Skander et Gilles Vallet.

Financé par le
gouvernement
du Canada

Funded by the
Government
of Canada

Canada



Conseil des arts
du Canada

Canada Council
for the Arts

SODEC

Québec



Distribution

Canada : Prologue inc.

Belgique : Patrimoine SPRL

France : SODIS / AFPU-Diffusion

Suisse : Servidis SA



418 657-4399

puq@puq.ca

Plus de
1 500 livres
à feuilleter



Presses
de l'Université
du Québec

PUQ.CA