



Pierre Cliche

2015 | 294 pages

978-2-7605-4229-7 **44,00 \$** PAPIER

978-2-7605-4230-3 **32,99 \$** PDF

978-2-7605-4231-0 **32,99 \$** EPUB

BUDGET PUBLIC ET PERFORMANCE

Introduction à la budgétisation axée sur les résultats

Gérer en fonction de la performance n'est pleinement réalisable que si l'on budgète aussi en fonction de la performance. Si une gestion axée sur les résultats a été implantée par l'État québécois au tournant des années 2000, et si la prise de décisions publiques semble plus influencée qu'avant par les données sur la performance, on ne peut pas dire que ces dernières ont vraiment été intégrées au processus de budgétisation.

La budgétisation publique est en effet encore principalement fondée sur une logique de moyens. De combien avons-nous besoin pour reconduire pour la prochaine année les activités gouvernementales? À quel endroit pourrions-nous faire des compressions sans que cela paraisse trop? Comment pourrions-nous augmenter les recettes pour couvrir le surcroît de dépenses? La prise de décisions budgétaires est enfermée dans une vision à court terme qui se soucie peu de ce qui est accompli avec l'argent dont on dispose.

L'auteur de cet ouvrage pose les vraies questions. Comment améliorer les services à dépenses constantes ou maintenir les services à dépenses moindres? Peut-on y arriver de manière durable et à quelles conditions? Pour y répondre, il examine d'abord les liens entre gestion et budget, entre gestion axée sur les résultats et budgétisation axée sur les résultats. Il expose ensuite les éléments de la budgétisation publique qui constituent les piliers d'une budgétisation axée sur les résultats et traite des outils qui facilitent la réalisation de cette dernière. Il analyse également des expériences internationales effectuées aux États-Unis, en France, au Royaume-Uni, ainsi que d'autres au Canada et au Québec, afin de faire le point sur les défis de la mise en œuvre d'une budgétisation axée sur les résultats.

TABLE DES MATIÈRES

Introduction – Vers un État plus performant

PREMIÈRE PARTIE LA BAR ET LA GAR

Chapitre 1 – Les réformes de la gestion et les réformes du budget

Chapitre 2 – Les assises de la GAR

DEUXIÈME PARTIE LES PILIERS DE LA BAR

Chapitre 3 – Le cadre de dépenses à moyen terme (CDMT)

Chapitre 4 – Le budget de programme

Chapitre 5 – Le cadre comptable

TROISIÈME PARTIE LES OUTILS DE LA BAR

Chapitre 6 – Le *benchmarking*

Chapitre 7 – La contractualisation

Chapitre 8 – La gestion des risques

Chapitre 9 – La rémunération liée à la performance

Chapitre 10 – L'audit de performance

QUATRIÈME PARTIE LES EXPÉRIENCES INTERNATIONALES

Chapitre 11 – Les États-Unis

Chapitre 12 – Le Royaume-Uni

Chapitre 13 – La France

Chapitre 14 – Le Canada

Chapitre 15 – Le Québec

CINQUIÈME PARTIE LA MISE EN ŒUVRE

Chapitre 16 – La mise en œuvre

Conclusion – Gestion publique et innovation

AUTEUR

PIERRE CLICHE, Ph. D. et gestionnaire de carrière, a occupé au cours des vingt dernières années des postes stratégiques au sein de l'administration publique québécoise, que ce soit au Secrétariat du Conseil du trésor, au ministère du Conseil exécutif, au ministère de la Santé et des Services sociaux ou à la Société d'habitation du Québec. Il a été associé et a contribué directement à certains des changements les plus importants de l'appareil public québécois. Maintenant rattaché à L'Observatoire de l'administration publique de l'École nationale d'administration publique (ENAP), il continue de participer, par l'enseignement et le conseil, au développement d'une fonction publique de qualité.

Distribution

Canada : Prologue inc.

France : SODIS / AFPU-Diffusion

Belgique : Patrimoine SPRL

Suisse : Servidis SA

Les Presses de l'Université du Québec reconnaissent l'aide financière du gouvernement du Canada et du Conseil des Arts du Canada par l'entremise du Fonds du livre du Canada pour leurs activités d'édition. Elles remercient également la Société de développement des entreprises culturelles (SODEC) pour son soutien financier.



418 657-4399 | puq@puq.ca

Plus de
1 400 livres
à feuilleter



**Presses
de l'Université
du Québec**

PUQ.CA