



**Sous la direction de Louis Demers,  
Jean Bernatchez et Michel Umbriaco**  
**Préface de Jean-Marie Lafortune**

2019 | 204 pages  
Collection Enseignement supérieur

978-2-7605-5118-3 **36,00 \$** PAPIER

978-2-7605-5119-0 **26,99 \$** PDF

978-2-7605-5120-6 **26,99 \$** EPUB

## DE L'ADMINISTRATION À LA GOUVERNANCE DES UNIVERSITÉS: PROGRÈS OU REcul? L'expérience du Québec

Dans un contexte d'internationalisation et de concurrence, que deviennent les universités québécoises? Demeurent-elles un lieu de réflexion critique sur la société ou voient-elles leur rôle restreint à celui de moteur de l'économie du savoir? Sont-elles dirigées dans un esprit collégial ou entrepreneurial?

Voilà autant de questions auxquelles répond le présent collectif en proposant d'abord une vue d'ensemble des phénomènes qui ont pavé la voie à l'avènement de la gouvernance des universités, pour ensuite décrire des manifestations concrètes de ces phénomènes dans les établissements québécois.

En explorant les jalons de son histoire, tant occidentale que québécoise, les auteurs arrivent à caractériser les contours de l'université d'aujourd'hui, qui devient de plus en plus entrepreneuriale et, conséquemment, de moins en moins collégiale et libre. Trois études de cas concernant des établissements québécois – Université du Québec en Outaouais, Université du Québec à Montréal et Université de Montréal – viennent étayer leurs interprétations. Sont également présentées les premières données d'une recherche visant à analyser les perceptions des administrateurs universitaires en poste au Québec sur les universités et sur leur propre rôle.

Cet ouvrage, qui s'adresse à tous les acteurs du monde universitaire, tente donc, ultimement, de répondre à la question suivante: la gouvernance des universités... progrès ou recul?

# TABLE DES MATIÈRES

## L'AVÈNEMENT DE LA GOUVERNANCE DES UNIVERSITÉS

### Le financement et la transformation des logiques, des espaces et des contours de l'expansion des systèmes d'enseignement supérieur

- Les approches et la méthodologie
- L'émergence et la montée des logiques : des universités médiévales au monde moderne
- L'unification des logiques de l'enseignement supérieur vers un bien public
- Le conflit de logiques, la crise de massification et la remise en cause de l'enseignement supérieur comme bien public (1973-?)

### De l'administration à la gouvernance des universités : l'administration des universités jusqu'aux années 1980

- La régulation, la gouverne et la gestion des universités du XIX<sup>e</sup> siècle au début des années 1960
- La régulation, la gouverne et la gestion des universités dans les années 1960 et 1970 : un âge d'or?

### De l'administration à la gouvernance des universités : la gouvernance des universités depuis les années 1980

- L'université : retrait de l'État, accès universel, mondialisation et économie du savoir
- Le resserrement de la régulation, la hiérarchisation de la gouverne et la bureaucratisation de la gestion : l'université sous influence néolibérale

### La nouvelle gestion publique et l'université québécoise : quelle influence?

- Les idées d'université
- La nouvelle gestion publique

## LA GOUVERNANCE DANS LES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES

### Les universités québécoises : une typologie

- L'évaluation de la performance des universités
- Une présentation de la typologie
- Les utilités de la typologie : évaluation, analyse et planification

### La menace à la collégialité et la bicaméralité : le cas de la désignation de cadres universitaires à l'Université du Québec en Outaouais (UQO)

- L'autonomie universitaire et les influences extérieures
- L'étude du cas de la modification du règlement relatif à la consultation pour les postes de direction d'enseignement et de recherche
- Une analyse du cas

### Quand décentralisation rime avec concentration des pouvoirs : l'UQAM en proie aux outils et à la novlangue de la gouvernance

- La place historique des professeurs dans l'administration
- Les efforts continus de la direction depuis vingt ans pour imposer son ordre
- Le projet de « décentralisation » au prisme d'une consultation factice

### La réforme de la Charte de l'Université de Montréal : chronique d'un projet imposé

- Une démarche éclair
- Les raisons invoquées
- Les changements proposés
- Le retour masqué du projet de loi n° 38?
- La réaction de la communauté universitaire
- Un an plus tard, bilan et perspectives

### Les visions des administrateurs universitaires : un recensement pour une recherche

- Le contexte de la recherche
- Les transformations de l'administration universitaire : dégager des tendances
- Les transformations des équipes de direction universitaires

# DIRECTEURS

**LOUIS DEMERS** est professeur titulaire à l'École nationale d'administration publique. Ses travaux de recherche portent sur la gouvernance des universités ainsi que sur les services de longue durée et les lieux d'habitation collectifs pour aînés.

**JEAN BERNATCHEZ**, professeur-chercheur à l'Université du Québec à Rimouski, mène des recherches sur l'analyse des politiques publiques de l'éducation, sur la gestion et la gouvernance scolaires, ainsi que sur l'épistémologie et la méthodologie.

**MICHEL UMBRIACO** est l'un des fondateurs de l'Université TÉLUQ, où il est actuellement professeur titulaire. Il est l'auteur de publications concernant l'éducation, le développement par la formation ainsi que la gestion et le financement des universités.

Avec la collaboration de **Éric Bauce**, **Guy Bellemare**, **Jean Bernatchez**, **Louise Briand**, **Vincent Carpentier**, **Louis Demers**, **Marianne Kempeneers**, **Jean-Marie Lafortune**, **Catherine Larouche**, **Émanuelle Maltais**, **Max Roy**, **Denis Savard** et **Michel Umbriaco**.

Financé par le  
gouvernement  
du Canada

Funded by the  
Government  
of Canada

Canada



Conseil des arts  
du Canada

Canada Council  
for the Arts

SODEC

Québec



#### Distribution

Canada : Prologue inc.  
Belgique : SOFEDIS / SODIS

France : SOFEDIS / SODIS  
Suisse : Servidis SA



418 657-4399 | puq@puq.ca

Plus de  
1 600 livres  
à feuilleter



Presses  
de l'Université  
du Québec

PUQ.CA