



**Sous la direction de Kirsten BURKHARDT
et Philippe DESBRIÈRES**

Préface de Gérard CHARREAUX

2017 | 248 pages
Collection Études de cas

978-2-37687-096-8 **45,00 \$** PAPIER

CAS EN GOUVERNANCE DES ORGANISATIONS

11 cas réels d'entreprises

La gouvernance des organisations s'intéresse aux « règles du jeu » qui orientent, nourrissent ou contraignent les principaux dirigeants d'une entreprise. Les études de cas, tirées de l'actualité récente et correspondant à des situations réelles, permettent d'appréhender les multiples facettes de la gouvernance des organisations. La diversité des cas proposés (PME, grands groupes, associations marchandes et non marchandes) montre que toute organisation est concernée par les questions de gouvernance.

Cet ouvrage se structure en quatre parties :

- La première présente le système de gouvernance et les différentes approches théoriques qui en permettent l'étude.
- La deuxième aborde le seul mécanisme du conseil d'administration – un organe central du système de gouvernance – de sa genèse à son évolution temporelle, au sein de différentes structures organisationnelles.
- La troisième partie est consacrée au pouvoir actionnarial en traitant de l'activisme actionnarial et des problèmes posés par une fusion.
- Enfin, la quatrième partie va au-delà de l'approche actionnariale pour traiter de la gouvernance dans des organisations à but non lucratif et intégrer la notion de responsabilité sociale des organisations.

Il s'adresse aux enseignants et étudiants qui souhaitent aborder les questions de gouvernance des organisations et permet également aux praticiens de découvrir des pratiques variées.

SOMMAIRE

PARTIE 1 – LE SYSTÈME DE GOUVERNANCE : UN ÉCLAIRAGE THÉORIQUE

Cas 1. La contingence du système de gouvernance : une analyse comparée des entreprises Leydi Beauty et L'Oréal

Cas 2. La gouvernance d'un essaimage académique : Photline, du laboratoire au marché mondial des modulateurs optiques

Cas 3. La politique de rémunération des dirigeants : le cas Vinci

PARTIE 2 – LE CONSEIL D'ADMINISTRATION : UN ORGANE CENTRAL DU SYSTÈME DE GOUVERNANCE

Cas 4. La gouvernance des firmes entrepreneuriales : le cas EBV

Cas 5. Quelle gouvernance pour Airbus ?

Cas 6. Danone, la gouvernance d'une multinationale

PARTIE 3 – UN DÉTERMINANT CRUCIAL DE LA GOUVERNANCE : LE POUVOIR ACTIONNARIAL

Cas 7. Activisme actionnarial. La guerre des procurations entre Agrium Inc. et Jana Partners LLC

Cas 8. Publicis Groupe et Omnicom : la gouvernance des fusions entre égaux

PARTIE 4 – AU-DELÀ DE LA GOUVERNANCE ACTIONNARIALE : RSE, ORGANISATIONS À BUT NON LUCRATIF

Cas 9. Gouvernance et RSE dans les PME familiales. TLV, une PME au cœur d'un groupe familial

Cas 10. L'exemple d'une gouvernance singulière d'un club sportif professionnel. Le FC Barcelone : plus qu'un club sportif ?

Cas 11. La gouvernance associative. Analyse de l'évolution sur 50 ans de la gouvernance de l'Adapei, une association du secteur médico-social

AUTEURS

Cet ouvrage est coordonné par **Kirsten BURKHARDT**, Maître de conférences en sciences de gestion (IAE Dijon, Université de Bourgogne-Franche-Comté) et **Philippe DESBRIÈRES**, Professeur des Universités en sciences de gestion (IAE Dijon, Université de Bourgogne-Franche-Comté).

Avec la collaboration de Michel ALBOUY, Djaoudath ALIDOU, Sylvie BERTHELOT, Véronique BON, Christophe BONNET, Pascale BRENET, Kirsten BURKHARDT, Ludivine CHALENÇON, Benoît CRET, Philippe DESBRIÈRES, Stéphanie DUHAMEL, Aurélien FRANÇOIS, Sylvie HERTRICH, Guillaume JAUBERT, Michel KALIKA, Mohamed KHENISSI, Ulrike MAYRHOFER, Samuel MERCIER, Lucile VERAN, Peter WIRTZ.



418 657-4399 | puq@puq.ca

Plus de
1 500 livres
à feuilleter



**Presses
de l'Université
du Québec**

PUQ.CA