



Sous la direction de
Sonia Boivin, Christophe Leyrie et Philippe Boigey

Pour des parties prenantes engagées dans les projets

Réflexions théoriques et pratiques

Préface de Thierry Picq
Postface de Julie Boucher



Sous la direction de **Sonia Boivin,**
Christophe Leyrie et **Philippe Boigey**

Préface de Thierry Picq
Postface de Julie Boucher

2022 | 272 pages

978-2-7605-5619-5 **38,00 \$** PAPIER

978-2-7605-5620-1 **31,99 \$** PDF

978-2-7605-5621-8 **31,99 \$** EPUB

Les prix sont sujets à changement sans préavis.

POUR DES PARTIES PRENANTES ENGAGÉES DANS LES PROJETS

Réflexions théoriques et pratiques

L'engagement des parties prenantes est une question centrale en gestion de projet, car le succès des projets contemporains en dépend. La gestion des parties prenantes a longtemps été réduite à un simple processus managérial où l'on tentait de canaliser les besoins et les attentes par une rationalisation de l'action sociale individuelle et collective aux bénéfices exclusifs des intérêts stratégiques des directions de projets. Or elle s'engage aujourd'hui dans une approche relationnelle avec ses parties prenantes.

Les différents chapitres contenus dans cet ouvrage collectif permettent d'éclairer la polyphonie et le foisonnement des travaux qui s'expriment par le truchement de multiples lectures critiques sur la question de l'engagement des parties prenantes. Ces travaux ont en commun de rendre compte de l'importance du facteur humain dans le fonctionnement des projets contemporains, et de le remettre au centre de l'échiquier. Une place qu'il n'aurait jamais dû quitter !

TABLE DES MATIÈRES

PRÉFACE En l'honneur de la mémoire d'Aramis

INTRODUCTION GÉNÉRALE Des parties prenantes aux parties engagées : vers une co-construction des projets

PARTIE I **L'ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES DANS LES PROJETS : UN CHANGEMENT DE PERSPECTIVE**

CHAPITRE 1 L'avènement des parties prenantes contributrices aux projets

CHAPITRE 2 L'engagement des parties prenantes dans le projet : une perspective processuelle et éactive

CHAPITRE 3 Construire une vision commune par l'engagement des parties prenantes : une approche axée sur les enjeux du projet

CHAPITRE 4 Des parties prenantes fortement engagées dans l'accompagnement du changement : illustration et analyse de l'engagement dans la planification d'un projet de construction au centre-ville d'affaires à HEC Montréal

PARTIE II **LA CONTRIBUTION DE LA CO-CONSTRUCTION À L'ENGAGEMENT DES ACTEURS DANS LES PROJETS**

CHAPITRE 5 L'engagement des acteurs dans les dispositifs de co-construction

CHAPITRE 6 La conduite d'un projet de changement empreint de la volonté de co-construire : s'engager pour susciter l'engagement

CHAPITRE 7 Des considérations théoriques sur le processus d'engagement en contexte de projet dans les organisations de santé : comment favoriser une réelle co-construction par une mobilisation active et soutenue des parties prenantes

PARTIE III **LES ENJEUX DE L'ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES DANS LA GESTION DE PROJET**

CHAPITRE 8 La reconnaissance des tensions entre parties prenantes d'un projet complexe : une proposition de modèle

CHAPITRE 9 La gestion des tensions entre parties prenantes d'un projet complexe : une application empirique

CHAPITRE 10 L'intégration des parties prenantes dans la structuration d'un problème de décision complexe : le choix d'un scénario de projet d'aménagement forestier durable

CHAPITRE 11 L'engagement des sous-traitants en santé-sécurité en contexte projet

REMARQUES CONCLUSIVES

POSTFACE Écouter, s'adapter et mériter la confiance

DIRECTEURS

SONIA BOIVIN est professeure en management à l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC). Elle possède une vingtaine d'années d'expérience dans le réseau de la santé et des services sociaux comme psychologue et gestionnaire. Ses intérêts de recherche portent principalement sur le processus de co-construction comme approche pour favoriser l'appropriation des personnes visées par le changement, particulièrement dans le cadre de projets.

CHRISTOPHE LEYRIE est professeur titulaire à l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), où il enseigne le management de projet et où il a dirigé les programmes de maîtrise et de doctorat dans cette discipline. Il a travaillé pendant plusieurs années à titre de responsable de projet, de formateur et de consultant en gestion de projet. Ses intérêts de recherche portent principalement sur les approches participatives dans la gestion des parties prenantes et la co-construction dans les projets.

PHILIPPE BOIGEY est professeur en gestion de projet à l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC). Il possède une vaste expérience pratique à titre de responsable et de directeur de projet, d'entrepreneur et de consultant en gestion de projet pour diverses organisations publiques et privées en Europe. Il est aussi responsable du Laboratoire d'études multidisciplinaires en gestion de projet (LemGP) de l'UQAC et membre du conseil d'administration du Project Management Institute, chapitre Lévis-Québec.

Avec la collaboration de Monique Aubry, Céline Bareil, Simon Barnabé, Sébastien Binette, Philippe Boigey, Sonia Boivin, Nicolas Bouchard, Julie Boucher, Mario Bourgault, Christophe Bredillet, Nancy Côté, Aliénor de Rouffignac, Sanaa El Boukri, Michel Foudriat, Andrew Freeman, Anissa Frini, Nathalie Jauvin, François Labelle, Valérie Lehmann, Pierre-Olivier Lemire, Christophe Leyrie, Patrice J. Mangin, Mhamed Ouidir, Myriam Perrier, Thierry Picq, Frédéric Touvard et Bruno Urli.

Financé par le
gouvernement
du Canada

Funded by the
Government
of Canada

Canada

SODEC
Québec



Distribution

Canada : Prologue inc.
Belgique : SOFEDIS / SODIS

France : SOFEDIS / SODIS
Suisse : Servidis SA



418 657-4399
puq@puq.ca

**Presses
de l'Université
du Québec**

50 ans
de savoir