



Vincent CRISTALLINI et Sofiane SEGHIER

Collection **Pratiques d'entreprises**

2020 | 420 pages

978-2-37687-336-5 **45 \$** PAPIER

DIRIGER EST UN MÉTIER 7 RÔLES INCONTOURNABLES DU DIRIGEANT

Ce livre a été inspiré par les dirigeants et les directeurs, il leur est destiné et il leur est dédié en guise de remerciement pour leur confiance et en gage de notre respectueuse admiration pour leur action.

Il s'adresse à tous ceux et à toutes celles qui sont à la tête d'une entreprise, d'un établissement, d'une usine, d'une entité, d'une unité, d'un magasin, d'une fonction. Ils peuvent tout autant être une dirigeante-propriétaire d'une moyenne entreprise, un directeur de centre de vacances, une directrice générale d'association, un chef d'établissement scolaire ou universitaire, une présidente d'un grand groupe international, un directeur d'ONG, une directrice des ressources humaines ou de la qualité, un directeur d'hôpital ou de maison de repos, ou encore une secrétaire générale ou une cheffe de cabinet.

Ce sont les héros ordinaires de notre quotidien, à la tête de toutes les formes d'organisations possibles et imaginables. Ils sont nombreux, ils sont discrets, ils sont travailleurs, ils sont combattifs ; et pourtant si mal préparés, si fustigés et si mal considérés alors qu'ils sont partout où les autres ne sont pas, sans répit.

Reconnaître que le fait de diriger est un métier à part entière peut produire une différence énorme. On arrêtera alors de laisser croire qu'une simple formation à la gestion et au management suffit à préparer un directeur ou un dirigeant à l'extrême complexité de sa fonction.

Nous avons pris le problème à la racine et nous proposons à tous les directeurs un voyage au cœur d'une aventure qu'ils connaissent bien : leur vie. Nous espérons ainsi, non seulement être utiles à tous ceux qui dirigent, mais aussi apporter une analyse et des perspectives à tous ceux qui doivent former et aider les dirigeants dans leur noble et lourde mission.

TABLE DES MATIÈRES

PARTIE 1. LE DIFFICILE MAIS PASSIONNANT MÉTIER DE DIRIGEANT

Chapitre 1. La très grande diversité des directeurs

Chapitre 2. Les dysfonctionnements subis par les dirigeants

Chapitre 3. Le dirigeant : le personnage le plus transversal et le plus vertical d'une organisation

Chapitre 4. La mission impossible du dirigeant et la dissonance cognitive

PARTIE 2. LE DIRIGEANT GARANT DES CONDITIONS D'OBTENTION DE LA PERFORMANCE

Chapitre 5. Le dirigeant garant du modèle de management et des pratiques managériales : décoder les idéologies qui tuent la vie

Chapitre 6. Le dirigeant agent de cohésion

Chapitre 7. Le dirigeant premier vendeur et gardien de l'économie

PARTIE 3. LE DIRIGEANT GARANT DE LA FORME ET DU MOUVEMENT DE L'ORGANISATION

Chapitre 8. Le dirigeant premier stratège et premier politique

Chapitre 9. Le dirigeant ingénieur de l'organisation

Chapitre 10. Le dirigeant agent de changement et d'innovation

Chapitre 11. Le dirigeant entrepreneur, décideur, pragmatique

AUTEUR

VINCENT CRISTALLINI est Docteur en sciences de gestion, habilité à diriger des recherches.

SOFIANE SEGHIER est Docteur en sciences de gestion.

Les auteurs interviennent dans les entreprises et les organisations respectivement depuis plus de 30 ans et de 15 ans.

Leurs actions conjointes dans les domaines de la conduite du changement, de l'ingénierie du management, du professionnalisme des managers et de celui de l'amélioration de la performance globale, les ont amenés à développer une connaissance approfondie du métier de dirigeant.

Tous deux dirigent l'équipe d'action-recherche Endogène, spécialisée dans la métamorphose des organisations.



Presses
de l'Université
du Québec

50
ans
de savoir