



## Ahmed Naciri

2021 | 160 pages

978-2-7605-5587-7 **40,00 \$** PAPIER

978-2-7605-5588-4 **33,99 \$** PDF

978-2-7605-5589-1 **33,99 \$** EPUB

Les prix sont sujets à changement sans préavis.

# GUIDE À L'INTENTION DES ADMINISTRATEURS

## Pouvoirs, devoirs et parcours de performance

En raison de structures de propriété diluées et de directions asymétriques de l'information, le législateur n'a eu d'autres choix que de légiférer sur le conseil d'administration afin de sauvegarder la bonne gouvernance des organisations. Malheureusement, le conseil d'administration n'est qu'un collectif d'administrateurs élus, semble-t-il, souvent sans égard à la compétence. Chargé d'une fonction qui exige des aptitudes particulières qu'il ne possède pas, l'administrateur se retrouve aujourd'hui au banc des accusés. La bonne nouvelle, c'est que la fonction d'administrateur peut s'apprendre.

Ce guide est conçu pour accompagner les administrateurs en exercice ainsi que les administrateurs en herbe dans leurs processus d'apprentissage. En effet, ce livre essaie de les préparer à affronter les embûches qui pourraient se présenter. Il offre aux plus expérimentés d'entre eux de consolider les acquis en redécouvrant l'explication de ce qu'ils ont toujours fait. Aux débutants, il offre d'acquiescer et de forger un certain savoir-faire d'administrateur, bonifié d'un état d'âme collaboratif. Tout en demeurant simple et clair, cet ouvrage s'attarde sur chacun des aspects de la fonction d'administrateur. Étape par étape, il trace un chemin à travers ce labyrinthe, et ce, dans un style vulgarisé et invitant à davantage d'apprentissage et d'accomplissement.

Dans ce livre, l'administrateur trouvera réponse à beaucoup de ses questions.

# TABLE DES MATIÈRES

## CHAPITRE 1

Fondement de la gouvernance organisationnelle : le rôle central de l'administrateur

## CHAPITRE 2

L'administrateur : interface de la structure de pouvoir organisationnelle

## CHAPITRE 3

Connaître le but et le fonctionnement de l'assemblée générale des actionnaires : un devoir d'administrateur

## CHAPITRE 4

Le conseil d'administration : collectif des administrateurs

## CHAPITRE 5

L'administrateur : ses devoirs et ses pouvoirs

## CHAPITRE 6

Le président du conseil d'administration et l'administrateur

## CHAPITRE 7

Le gardien des gardes : le comité d'audit au service de l'administrateur

## CHAPITRE 8

L'audit interne au service de l'administrateur

## CHAPITRE 9

L'auditeur externe : un élément de renforcement de l'efficacité de l'administrateur

## CHAPITRE 10

Améliorer l'efficacité de l'administrateur grâce à une bonne connaissance du système d'accès à l'épargne publique

## CHAPITRE 11

Aiguiser son jugement d'administrateur grâce à la production d'une information fiable et transparente

## CHAPITRE 12

Améliorer sa compréhension de l'information financière grâce au cycle comptable

## CHAPITRE 13

Aller à l'essentiel : savoir lire les états financiers de son organisation

## CHAPITRE 14

Une approche pratique de pilotage stratégique et d'encadrement effectif de l'organisation : une affaire d'administrateur

## CONCLUSION GÉNÉRALE

# AUTEUR

**AHMED NACIRI** est professeur titulaire à l'École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal, membre du Conseil d'éthique du Mouvement Desjardins du Québec et fondateur du Centre International de Gouvernance. Il est reconnu internationalement pour ses divers écrits. Honoré par la Security Exchange Commission des États-Unis (SEC) pour son livre *Sovereign Credit Rating: Questionable Methodologies* en 2017, il est également récipiendaire de plusieurs prix dont celui de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec en 2016. Il a été déclaré auteur le plus consulté de l'année 2020 par Springer pour son livre *The Governance Structures of the Bretton Woods Financial Institutions. A Case of "Beggar-Thy-Neighbour"*. En plus d'une soixantaine de papiers publiés dans des journaux renommés, il compte parmi ses plus récentes publications une dizaine de livres à circulation internationale.

Financé par le  
gouvernement  
du Canada

Funded by the  
Government  
of Canada

Canada

SODEC

Québec



### Distribution

Canada : Prologue inc.

Belgique : SOFEDIS / SODIS

France : SOFEDIS / SODIS

Suisse : Servidis SA



418 657-4399

puq@puq.ca



Presses  
de l'Université  
du Québec

50 ans  
de savoir