



**Alejandro Romero-Torres,  
Maude Brunet, Benoît Lalonde  
et Monique Aubry**

Préfaces de Réal Laporte et Debra Dollard

2023 | 192 pages

978-2-7605-5894-6 **PAPIER**

978-2-7605-5895-3 **PDF**

978-2-7605-5896-0 **EPUB**

## LA MATURITÉ EN GESTION DE PROJET

### Améliorer la performance organisationnelle

En raison des grands défis auxquels nous sommes tous confrontés, tels que les dérèglements climatiques et le développement durable, les répercussions sociales et environnementales amplifient les besoins de changements majeurs dans nos sociétés. Ces changements sont portés par des projets au sein d'organisations privées ou publiques, mais qui sont trop souvent pointés du doigt pour les dépassements de coûts et de délais dans leurs projets, en plus de ne pas atteindre de manière satisfaisante les bénéfices escomptés. Les attentes sont grandissantes afin que la gestion de projet respecte les contraintes et contribue au développement durable.

Dans cet ouvrage, des équipes de recherche et des spécialistes en gestion de projet se réunissent autour de la question de maturité en gestion organisationnelle de projet. L'objectif se résume simplement : stimuler et encourager les organisations, toutes catégories, à améliorer leur performance. L'approche proposée se fonde sur la collaboration entre différents intervenants, sur les résultats de recherches scientifiques ainsi que sur les bonnes pratiques professionnelles. Les cadres de référence d'évaluation sont expliqués pour une compréhension accessible à tous. Cet ouvrage permet aux spécialistes et aux cohortes étudiantes en gestion de projet de se familiariser avec la notion de maturité en plus de développer leurs compétences dans ce domaine.

## PRÉFACE

Réal Laporte, conseiller stratégique du comité de direction d'Hydro-Québec

## PRÉFACE

Debra Dollard, Ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec

## PARTIE I Les fondements

### CHAPITRE 1

Les concepts de l'évaluation

### CHAPITRE 2

Les évaluateurs et la recherche-action

### CHAPITRE 3

Le cadre de référence pour évaluer la maturité en gestion de projet

### CHAPITRE 4

Le cadre de référence de la gestion organisationnelle de projet

## PARTIE II Le processus d'évaluation

### CHAPITRE 5

La démarche d'évaluation de la maturité

### CHAPITRE 6

Le processus mis en application

## PARTIE III Les résultats d'une évaluation de maturité

### CHAPITRE 7

Les principaux livrables d'une évaluation

### CHAPITRE 8

Les pistes génériques d'amélioration de la maturité

## CONCLUSION

**ALEJANDRO ROMERO-TORRES**, Ph. D., est professeur titulaire en gestion de projet à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM et co-titulaire de la Chaire de gestion de projet ESG UQAM.

**MAUDE BRUNET**, Ph. D., est professeure en gestion de projet à HEC Montréal.

**BENOÎT LALONDE**, MGP, MBA, PMP et RMP, utilise son bagage, depuis plus de 30 ans, en gestion de projet, programme et portefeuille pour aider les entreprises à créer de la valeur.

**MONIQUE AUBRY**, Ph. D., est professeure associée au département de Management de l'École des sciences de la gestion de l'UQAM.