



Presses de  
l'Université du Québec

55 ans  
de savoir

ADMINISTRATION  
DE L'ÉDUCATION

MARIE BOUCHER  
SAÏD TALEB

## LA GESTION BUDGÉTAIRE D'UN ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE

Au cœur de  
la réussite éducative



Presses de  
l'Université du Québec



LEADERSHIP  
ET ADMINISTRATION  
EN ÉDUCATION

**Marie Boucher et Saïd Taleb**

2026 | 198 pages

Collection **Leadership et administration en éducation**  
sous la direction de Karyne Gamelin, Andréanne Gélinas-Proulx  
et Claire IsaBelle

978-2-7605-6313-1

**40,00\$**

**PAPIER**

# LA GESTION BUDGÉTAIRE D'UN ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE

## Au cœur de la réussite éducative

Dans un contexte marqué par l'instabilité, les réformes successives et les pressions financières, comment concilier contraintes budgétaires et besoins éducatifs croissants ? Où trouver le temps de planifier, d'analyser et de faire des choix éclairés quand chaque journée commence avec l'imprévu ?

Responsable de la réussite dans son milieu, la direction d'établissement doit non seulement gérer les ressources avec rigueur, mais aussi les mobiliser de manière stratégique pour répondre aux besoins réels des élèves. À travers une analyse des systèmes scolaires d'ici et d'ailleurs, une exploration des cadres légaux, des mécanismes de financement et du rôle crucial du leadership, ce livre offre des repères clairs et pratiques. Il invite à mobiliser les équipes, à faire preuve de créativité et à utiliser chaque ressource comme un levier vers la réussite des élèves.

Destiné tant aux directions d'école en poste qu'à celles en devenir, cet ouvrage a pour objectif de les outiller afin qu'elles puissent prendre des décisions judicieuses, audacieuses et efficaces, en tirant pleinement parti des règles de financement. Il vise aussi à démystifier les processus budgétaires, souvent sources de stress, afin de les rendre accessibles, compréhensibles et porteurs de sens.

Car bien gérer, ce n'est pas seulement équilibrer un budget : c'est investir dans la réussite des élèves.



LEADERSHIP  
ET ADMINISTRATION  
EN ÉDUCATION

## INTRODUCTION

### CHAPITRE 1

Modèles de financement et gouvernance du système scolaire dans un contexte international

### CHAPITRE 2

La gouvernance scolaire dans le contexte canadien

### CHAPITRE 3

Aspects légaux relatifs au budget des établissements scolaires dans le contexte québécois

### CHAPITRE 4

La gestion du budget de l'établissement scolaire

### CHAPITRE 5

Gestion budgétaire et leadership : un lien indispensable

### CHAPITRE 6

Gestion budgétaire et pédagogique intégrée

### CHAPITRE 7

Gestion budgétaire des ressources matérielles

### CHAPITRE 8

Gestion budgétaire des ressources informatiques

### CHAPITRE 9

La reddition de comptes

### CHAPITRE 10

Enjeux pour un budget d'établissement scolaire équilibré

### CHAPITRE 11

Stratégies de gouvernance pour une gestion scolaire optimale

## CONCLUSION

**MARIE BOUCHER**, maîtrise en éducation, volet gestion, à l'UQAM. Forte d'une expérience d'enseignement en adaptation scolaire et d'un rôle d'aide pédagogique à la direction, Marie a mis ses compétences au service de la direction d'écoles primaires et secondaires pendant plus de 20 ans. Son engagement envers l'avancement professionnel de ce milieu l'a conduite à la Fédération québécoise des directions d'établissement, où elle a piloté les volets recherche et développement.

**SAÏD TALEB**, maîtrise en éducation, volet gestion, à l'UQAM. Cumulant une riche carrière de près de 40 ans dans le domaine de l'éducation, dont plus de 15 ans d'expérience en direction d'école, Saïd partage son expertise en tant que chargé de cours à l'Université du Québec en Outaouais où il communique sa passion pour la pédagogie. Il contribue également à la formation des futures directions d'établissement au DESS en administration scolaire.