



## HUIT CLÉS POUR REPRENDRE UNE PME

### Du préprojet à la postreprise

Vous souhaitez reprendre une entreprise ou vous êtes en processus de relève? Alors cet ouvrage s'adresse à vous. Forte de ses expériences universitaires et professionnelles, Louise Cadieux remet entre vos mains un trousseau comportant les huit clés essentielles pour vous permettre de réussir votre aventure entrepreneuriale. Certaines d'entre elles mettent en exergue les meilleures pratiques à adopter dans la gestion de votre projet entrepreneurial, alors que d'autres vous sont destinées comme individu devant assumer son rôle de repreneur ou de nouveau propriétaire-dirigeant.

Pour stimuler votre réflexion, cet ouvrage inclut plusieurs outils, questionnaires et grilles d'analyse qui peuvent être personnalisés, que vous soyez un repreneur familial, interne ou externe. Vous pourrez également compter sur les nombreux repreneurs qui ont été rencontrés lors de l'écriture de ce livre et dont les témoignages donnent tout leur sens aux différents contenus théoriques.

**Louise Cadieux**

2024 | 128 pages

Collection **Entrepreneuriat et PME** sous la direction de Pierre-André Julien et Josée St-Pierre

978-2-7605-5950-9 **PAPIER**

978-2-7605-5951-6 **PDF**

978-2-7605-5952-3 **EPUB**

## INTRODUCTION

**CLÉ 1 Dénicher le bon projet**

Se définir comme repreneur  
Établir une cible cohérente  
Attendre son coup de cœur

**CLÉ 2 Clarifier son contrat psychologique avec le cédant**

Déterminer le temps d'accompagnement du cédant  
Identifier les stratégies d'accompagnement du cédant  
Délimiter l'étendue de son territoire

**CLÉ 3 S'investir dans la transaction**

L'identification de vos besoins et la faisabilité du projet  
L'évaluation de la juste valeur marchande de la PME  
La lettre d'intention  
La vérification diligente  
Le montage financier  
Les montages fiscal et légal  
La signature des contrats et les ajustements postreprise

**CLÉ 4 Explorer la PME**

S'imprégner de la culture de la PME  
Comprendre la gouvernance de la PME  
Cartographier l'écosystème de la PME

**CLÉ 5 S'engager dans la transition**

Acquérir les savoirs spécifiques à la PME  
Peaufiner vos compétences *entrepreneuriales*  
Progresser dans votre rôle de repreneur

**CLÉ 6 Naviguer dans la tempête**

Anticiper les défis de la postreprise  
Piloter le changement  
Créer de la valeur durable

**CLÉ 7 Exercer son leadership**

Construire sa légitimité  
Reconnaître son style naturel de leadership  
Favoriser un style de leadership mixte

**CLÉ 8 Favoriser un accompagnement multidisciplinaire**

Chercher une équipe  
Considérer le mentorat  
Prioriser son équilibre

## CONCLUSION

Distinguer le projet repreneurial de votre posture comme repreneur  
Évoluer en harmonie avec votre projet  
Être créatif avec les outils mis à votre disposition  
S'entourer judicieusement

**LOUISE CADIEUX**, DBA, s'intéresse au repreneuriat depuis plus de 25 années. Professeure retraitée de l'Université du Québec à Trois-Rivières depuis juin 2022, elle agit maintenant comme experte en transfert d'entreprise chez Soluce Fiscalité. Au cours de sa carrière universitaire, elle a publié dans plusieurs revues scientifiques et professionnelles en entrepreneuriat. Cet ouvrage est son quatrième sur le sujet du repreneuriat.