



HUIT CLÉS POUR REPRENDRE UNE PME

Du préprojet à la postreprise

Vous souhaitez reprendre une entreprise ou vous êtes en processus de relève? Alors cet ouvrage s'adresse à vous. Forte de ses expériences universitaires et professionnelles, Louise Cadieux remet entre vos mains un trousseau comportant les huit clés essentielles pour vous permettre de réussir votre aventure entrepreneuriale. Certaines d'entre elles mettent en exergue les meilleures pratiques à adopter dans la gestion de votre projet entrepreneurial, alors que d'autres vous sont destinées comme individu devant assumer son rôle de repreneur ou de nouveau propriétaire-dirigeant.

Pour stimuler votre réflexion, cet ouvrage inclut plusieurs outils, questionnaires et grilles d'analyse qui peuvent être personnalisés, que vous soyez un repreneur familial, interne ou externe. Vous pourrez également compter sur les nombreux repreneurs qui ont été rencontrés lors de l'écriture de ce livre et dont les témoignages donnent tout leur sens aux différents contenus théoriques.

Louise Cadieux

2024 | 128 pages

Collection **Entrepreneuriat et PME** sous la direction de Pierre-André Julien et Josée St-Pierre

978-2-7605-5950-9 **PAPIER**

978-2-7605-5951-6 **PDF**

978-2-7605-5952-3 **EPUB**

INTRODUCTION

CLÉ 1 Dénicher le bon projet

Se définir comme repreneur
Établir une cible cohérente
Attendre son coup de cœur

CLÉ 2 Clarifier son contrat psychologique avec le cédant

Déterminer le temps d'accompagnement du cédant
Identifier les stratégies d'accompagnement du cédant
Délimiter l'étendue de son territoire

CLÉ 3 S'investir dans la transaction

L'identification de vos besoins et la faisabilité du projet
L'évaluation de la juste valeur marchande de la PME
La lettre d'intention
La vérification diligente
Le montage financier
Les montages fiscal et légal
La signature des contrats et les ajustements postreprise

CLÉ 4 Explorer la PME

S'imprégner de la culture de la PME
Comprendre la gouvernance de la PME
Cartographier l'écosystème de la PME

CLÉ 5 S'engager dans la transition

Acquérir les savoirs spécifiques à la PME
Peaufiner vos compétences *entrepreneuriales*
Progresser dans votre rôle de repreneur

CLÉ 6 Naviguer dans la tempête

Anticiper les défis de la postreprise
Piloter le changement
Créer de la valeur durable

CLÉ 7 Exercer son leadership

Construire sa légitimité
Reconnaître son style naturel de leadership
Favoriser un style de leadership mixte

CLÉ 8 Favoriser un accompagnement multidisciplinaire

Chercher une équipe
Considérer le mentorat
Prioriser son équilibre

CONCLUSION

Distinguer le projet repreneurial de votre posture comme repreneur
Évoluer en harmonie avec votre projet
Être créatif avec les outils mis à votre disposition
S'entourer judicieusement

LOUISE CADIEUX, DBA, s'intéresse au repreneuriat depuis plus de 25 années. Professeure retraitée de l'Université du Québec à Trois-Rivières depuis juin 2022, elle agit maintenant comme experte en transfert d'entreprise chez Soluce Fiscalité. Au cours de sa carrière universitaire, elle a publié dans plusieurs revues scientifiques et professionnelles en entrepreneuriat. Cet ouvrage est son quatrième sur le sujet du repreneuriat.